



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE
ET DES FINANCES

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

LOI DE FINANCES
GESTION 2026

PROJETS ANNUELS DE PERFORMANCE

MINISTÈRE DU
NUMÉRIQUE ET DE LA
DIGITALISATION



DÉCEMBRE 2025



MINISTERE DU NUMERIQUE ET DE LA DIGITALISATION

 **Pilotage et soutien aux services du MND**

Médias

Numérique



INTRODUCTION

Le Projet Annuel de Performance 2026 du programme “Pilotage et soutien aux services du MND” est élaboré afin de montrer comment, dans le cadre des moyens alloués à ce programme, le fonctionnement des structures centrales et techniques de l’administration peut être amélioré pour susciter une amélioration des performances du secteur du numérique et de la digitalisation. Il retrace donc la stratégie, les objectifs et les indicateurs de performance ainsi que des précisions sur les méthodes de renseignement des différents indicateurs qui informent sur les performances obtenues au cours des années passées et attendues pour les années à venir du fait de la réalisation du programme.

1. Identification du programme

Désignation : Pilotage et soutien aux services du MND

Numéro du programme : 100

Responsable du programme : KPOCHEME Comlan Amour Abel

2. Présentation stratégique

Il s'agit ici de l'analyse stratégique du programme et ses enjeux et perspectives

2.1. Analyse stratégique du programme

Dans cette partie, il est présenté, la politique publique mise en œuvre par le programme, la finalité du programme et le diagnostic du programme.

2.1.1. Politique publique mise en oeuvre par le programme

Le programme "Pilotage et soutien aux services du MND" accompagne le fonctionnement de l'administration centrale, des structures techniques et la supervision des Organismes sous tutelle du ministère. Les principales interventions de ce programme sont la mise à disposition de moyens financiers aux différentes structures, le pilotage du ministère, le contrôle et l'inspection, la planification, le suivi -évaluation, et le bon fonctionnement des systèmes d'information du ministère. Ce programme est formulé pour assurer la bonne performance des programmes métiers des secteurs du numérique et des médias

2.1.2. Finalités du programme

Le programme "Pilotage et soutien aux services du MND" a pour finalité l'amélioration des performances des secteurs du numérique, de la Digitalisation et des médias par l'efficacité des interventions de l'administration du MND.

2.1.3. Diagnostic stratégique

Il s'agit ici d'analyser les forces et les faiblesses du programme

2.1.3.1. Forces

Les forces de ce programme sont :

- l'existence du décret portant attribution, organisation et fonctionnement du ministère ;
- le bon management des autorités du Ministère ;
- la mise en place des différentes structures prévues par l'AOF et nomination des responsables compétents ;
- la disponibilité de personnel assez compétent ;

- le fonctionnement régulier de l'Inspection Générale du Ministère ;
- la disponibilité de l'internet et de la téléphonie IP ;
- l'existence du Cellule Genre et Environnement au sein du ministère.

2.1.3.2. Faiblesses

Les faiblesses de ce programme sont :

- l'insuffisance des moyens pour le renforcement des capacités du personnel ;
- l'insuffisance de ressources financières pour prendre en charge les questions statistiques et le système informatique du Ministère ;
- l'insuffisance de cadre physique de travail ;
- l'insuffisance du personnel qualifié.

2.2. Enjeux pluriannuels et perspectives du programme

2.2.1. Enjeux

Les enjeux du programme "Pilotage et soutien aux services du MND" se résument à l'accroissement de l'efficacité de l'administration du MND en vue de la bonne performance des secteurs du numérique et des médias dans leur ensemble.

2.2.2. Perspectives

En termes de perspectives dudit programme nous avons :

- la bonne gouvernance du secteur ;
- le renforcement des capacités des acteurs du secteur ;
- la disponibilité de ressources conséquentes pour le bon fonctionnement des structures centrales et techniques et surtout pour la prise en charge des statistiques du secteur et du système informatique du Ministère.

2.3. Axes stratégiques

Le programme "Pilotage et soutien aux services du MND" devra permettre de réaliser les axes stratégiques ci-après :

- l'amélioration de la gouvernance administrative du Ministère ;
- le renforcement de la planification et du suivi-évaluation des actions du MND
- le renforcement des capacités humaines, matérielles et infrastructurelles du Ministère ;

- l'amélioration de la gestion des archives et des équipements informatiques au sein du Ministère.

2.4. Présentation des actions constitutives du programme

Actions	Structures de mise en oeuvre	
	Directions générales / Directions centrales	Opérateurs publics
Action 1 : Pilotage et coordination du ministère	CAB - CABINET DU MINISTRE IGM - INSPECTION GENERALE DU MINISTERE SGM - SECRETARIAT GENERAL DU MINISTERE	
Action 2 : Planification , programmation, et suivi-évaluation	PRMP - PERSONNE RESPONSABLE DES MARCHES PUBLICS	
Action 3 : Ressources humaines, matérielles, financières	DPAF - DIRECTION DE LA PLANIFICATION, DE L'ADMINISTRATION ET DES FINANCES	
Action 4 : Système d'informations et archives	DSI - DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION	

3. Présentation des objectifs et des indicateurs du programme

3.1. Cadre de performance du programme

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif spécifique 1: Améliorer la gouvernance administrative du ministère	Taux de mise en oeuvre des recommandations issues de réunions statutaires tenues dans l'année (CODIR, Conseil de Cabinet, dialogue social)	Les organes et les structures du ministère fonctionnent adéquatement	Rapport d'activités SGM	
	Taux de mise en oeuvre des recommandations du comité d'audit	Les recommandations du comité d'audit interne sont adéquatement prises en compte	Rapport d'activité DPAF	
	Taux de mise en oeuvre des recommandations du comité de maîtrise des risques	Les risques liés à la gestion du Ministère sont maîtrisés	Rapport d'activité DPAF	
Objectif spécifique 2: Renforcer la planification, le suivi-évaluation et capitalisation des projets et programmes du MND	Pourcentage des documents budgétaires et rapports produits dans les délais	Les documents budgétaires, d'opérationnalisation et rapports sont produits dans les délais	Rapport d'activité DPAF	
	Taux d'exécution physique du plan de travail annuel du Ministère	Les revues trimestrielles d'exécution du PTA sont organisées	Rapport d'activité DPAF	
Objectif spécifique 3: Renforcer la gestion inclusive des ressources du Ministère	Taux d'exécution du budget du Ministère	Le ministère dispose des ressources financières adéquates pour l'exécution de son PTA	Rapport d'activité DPAF	
	Pourcentage d'agents du Ministère (homme et femme) ayant suivi une formation qualifiante	Les agents (homme et femmes) du secteur du numérique et des médias suivent régulièrement des formations qualifiantes	Rapport d'activité DPAF	
	Taux d'exécution du plan d'équipement du MND	Les équipements adéquats sont mis à la disposition des agents	Rapport d'activité DPAF	

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif spécifique 4: Améliorer la gestion des archives et du	Taux d'adoption de la Gestion Electronique des courriers/documents (GEC/GED) au sein du ministère	La GEC/GED est généralisée au sein du ministère	Rapport de la DSI	
	Taux de satisfaction du personnel sur la maintenance des équipements informatiques du Ministère	Le parc informatique du Ministère est mieux entretenu	Rapport d'activité DSI	

3.2. Description des objectifs et des indicateurs

3.2.1. Description de l'objectif spécifique 1 et de ses indicateurs

3.2.1.1. Description de l'objectif spécifique 1

L'objectif spécifique n° 1 est intitulé « Améliorer la gouvernance administrative du ministère ». Trois indicateurs de performance sont définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif.

3.2.1.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Taux de mise en oeuvre des recommandations du comité de maitrise des risques

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de mise en oeuvre des recommandations du comité de maitrise des risques	Pourcentage	95	80	80	95	100	100	100

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DPAF
- **Source des données :**
Rapport d'activité DPAF
- **Méthodologie de calcul :**
Rapport entre le nombre de recommandations mises en œuvre et le nombre total de recommandations du comité de gestion des risques, le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Taux de mise en oeuvre des recommandations du comité d'audit

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de mise en oeuvre des recommandations du comité d'audit	%	100	80	80	100	100	100	100

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DPAF
- **Source des données :**
Rapport d'activité DPAF
- **Méthodologie de calcul :**
Rapport entre le nombre de recommandations du comité d'audit mises en œuvre et le nombre total de recommandations émises par le comité d'audit, le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 3

Intitulé de l'indicateur : Taux de mise en oeuvre des recommandations issues de réunions statutaires tenues dans l'année (CODIR, Conseil de Cabinet, dialogue social)

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de mise en oeuvre des recommandations issues de réunions statutaires tenues dans l'année (CODIR, Conseil de Cabinet, dialogue social)	%	ND	-	au moins 80	80	80	80	80

- **Structure de publication de l'indicateur :**
SGM
- **Source des données :**
Rapport d'activités SGM
- **Méthodologie de calcul :**
Dénombrement
- **Justification des prévisions et de la cible :**

3.2.2. Description de l'objectif spécifique 2 et de ses indicateurs

3.2.2.1. Description de l'objectif spécifique 2

L'objectif spécifique n° 1 est intitulé « Améliorer la gouvernance administrative du ministère ». Trois indicateurs de performance sont définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif.

3.2.2.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Taux d'exécution physique du plan de travail annuel du Ministère

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux d'exécution physique du plan de travail annuel du Ministère	%	38,87	Au moins 70	Au moins 70	70	70	75	75

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DPAF
- **Source des données :**
Rapport d'activité DPAF
- **Méthodologie de calcul :**
La méthodologie de calcul à utiliser est la méthodologie harmonisée de calcul des taux d'exécution physique définie par le Ministère en charge du Développement.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Pourcentage des documents budgétaires et rapports produits dans les délais

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Pourcentage des documents budgétaires et rapports produits dans les délais	%	95	Au moins 95	Au moins 95	95	95	95	95

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DPAF
- **Source des données :**
Rapport d'activité DPAF
- **Méthodologie de calcul :**
Rapport entre le nombre de documents budgétaires et rapports produits dans le délai et le nombre total de documents budgétaires et rapports qui devraient être produits dans un délai donné le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

3.2.3. Description de l'objectif spécifique 3 et de ses indicateurs

3.2.3.1. Description de l'objectif spécifique 3

L'objectif spécifique n° 3 est intitulé « Renforcer les capacités humaines, financières et matérielles et infrastructurelles du Ministère ». Trois indicateurs de performance sont définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif

3.2.3.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Taux d'exécution du budget du Ministère

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux d'exécution du budget du Ministère	%	38,99	Au moins 80	Au moins 80	80	80	80	80

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DPAF
- **Source des données :**
Rapport d'activité DPAF
- **Méthodologie de calcul :**
le taux d'exécution du budget est égal au montant total du budget du ministère consommé 2024 divisé par le budget global du ministère en 2024, le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Pourcentage d'agents du Ministère (homme et femme) ayant suivi une formation qualifiante

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Pourcentage d'agents du Ministère (homme et femme) ayant suivi une formation qualifiante	%	60	Au moins 60	Au moins 60	60	60	60	60

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DPAF
- **Source des données :**
Rapport d'activité DPAF
- **Méthodologie de calcul :**
dénombrement du personnel (masculin/féminin) du ministère ayant bénéficié d'une formation qualifiante
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 3

Intitulé de l'indicateur : Taux d'exécution du plan d'équipement du MND

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux d'exécution du plan d'équipement du MND	%	100	100	100	100	100	100	100

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DPAF
- **Source des données :**
Rapport d'activité DPAF
- **Méthodologie de calcul :**
Il sera calculé en rapportant aux quantités d'équipements prévus préalablement dans le PTA 2024, la quantité réellement acquise, le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

3.2.4. Description de l'objectif spécifique 4 et de ses indicateurs

3.2.4.1. Description de l'objectif spécifique 4

L'objectif spécifique n° 4 est intitulé « Améliorer la gestion des archives et du système d'information du Ministère ». Deux indicateurs de performance sont

définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif.

3.2.4.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Taux de satisfaction du personnel sur la maintenance des équipements informatiques du Ministère

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de satisfaction du personnel sur la maintenance des équipements informatiques du Ministère	%	90	Au moins 90	Au moins 90	90	90	90	90

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DSI
- **Source des données :**
Rapport d'activité DSI
- **Méthodologie de calcul :**
la somme des proportions du personnel satisfait et très satisfait
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Taux d'adoption de la Gestion Electronique des courriers/documents (GEC/ GED) au sein du ministère

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux d'adoption de la Gestion Electronique des courriers/ documents (GEC/GED) au sein du ministère	%	55	70	80	80	80	90	95

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DSI
- **Source des données :**
Rapport de la DSI
- **Méthodologie de calcul :**
Rapport entre le nombre d'agents ayant utilisé la GEC pour le traitement de dossiers administratifs en 2024 sur le nombre total d'agents du ministère, le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

4. Présentation des crédits et des emplois du programme

4.1. Ventilation des dépenses par unités administratives, activités et nature économique (en FCFA)

Désignation		Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
Action 1: Pilotage et coordination du ministère Objectif: Améliorer la gouvernance administrative du ministère	DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	415 631 180	0	0	415 631 180	Taux de mise en oeuvre des recommandatio du comité de maitrise des risques	100	DPAF
	Personnel	0	0	0	0	376 631 180	0	0	376 631 180			
	Biens et services	0	0	0	0	39 000 000	0	0	39 000 000			
	Total Action	0	0	0	0	415 631 180	0	0	415 631 180			
UA 0001 : CABINET DU MINISTRE		0	0	0	0	277 252 781	0	0	277 252 781	Taux de mise en oeuvre des recommandatio du comité d'audit	100	DPAF
Personnel		0	0	0	0	277 252 781	0	0	277 252 781			
6612 - Traitement de base des fonctionnaires civils		0	0	0	0	70 213 712	0	0	70 213 712			
6617 - Salaires des agents contractuels		0	0	0	0	161 842 632	0	0	161 842 632			
6639 - Autres primes et indemnités		0	0	0	0	21 099 787	0	0	21 099 787	Taux de mise en oeuvre des recommandatio issues de réunions statutaires tenues dans l'année (CODIR, Conseil de Cabinet, dialogue social)	80	SGM
6641 - Cotisations sociales des personnels sous statut (FNRB)		0	0	0	0	6 982 344	0	0	6 982 344			
6643 - Cotisations sociales des personnels contractuels et occasionnels (CNSS)		0	0	0	0	16 094 306	0	0	16 094 306			
6661 - Allocations familiales		0	0	0	0	1 020 000	0	0	1 020 000			
UA 0010 : INSPECTION GENERALE DU MINISTERE		0	0	0	0	35 476 031	0	0	35 476 031			
Personnel		0	0	0	0	35 476 031	0	0	35 476 031			
6612 - Traitement de base des fonctionnaires civils		0	0	0	0	21 307 258	0	0	21 307 258			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
6639 - Autres primes et indemnités	0	0	0	0	11 689 890	0	0	11 689 890			
6641 - Cotisations sociales des personnels sous statut (FNRB)	0	0	0	0	2 118 883	0	0	2 118 883			
6661 - Allocations familiales	0	0	0	0	360 000	0	0	360 000			
UA 0012 : SECRETARIAT GENERAL DU MINISTERE	0	0	0	0	63 902 368	0	0	63 902 368			
Personnel	0	0	0	0	63 902 368	0	0	63 902 368			
6612 - Traitement de base des fonctionnaires civils	0	0	0	0	29 593 699	0	0	29 593 699			
6639 - Autres primes et indemnités	0	0	0	0	30 735 748	0	0	30 735 748			
6641 - Cotisations sociales des personnels sous statut (FNRB)	0	0	0	0	2 942 921	0	0	2 942 921			
6661 - Allocations familiales	0	0	0	0	630 000	0	0	630 000			
Total Budget UAs	0	0	0	0	376 631 180	0	0	376 631 180			
Activité 100001002 : Contrôle et Inspection	0	0	0	0	34 000 000	0	0	34 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	34 000 000	0	0	34 000 000			
Biens et services	0	0	0	0	34 000 000	0	0	34 000 000			
6295 - Enquêtes, vérifications, contrôles et audits	0	0	0	0	34 000 000	0	0	34 000 000			
Activité 100001009 : Administration, coordination et gestion des structures du MND	0	0	0	0	5 000 000	0	0	5 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	5 000 000	0	0	5 000 000			
Biens et services	0	0	0	0	5 000 000	0	0	5 000 000			
6012 - Carburant et lubrifiant	0	0	0	0	1 200 000	0	0	1 200 000			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur	0	0	0	0	3 800 000	0	0	3 800 000			

Désignation		Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
Total Budget Activités		0	0	0	0	39 000 000	0	0	39 000 000			
Action 2: Planification , programmation, et suivi-évaluation Objectif: Renforcer la planification, le suivi-évaluation et capitalisation des projets et programmes du MND	DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	132 544 305	0	0	132 544 305	Taux d'exécution physique du plan de travail annuel du Ministère Pourcentage des documents budgétaires et rapports produits dans les délais	70	DPAF
	Personnel	0	0	0	0	58 303 305	0	0	58 303 305			
	Biens et services	0	0	0	0	74 241 000	0	0	74 241 000			
	Total Action	0	0	0	0	132 544 305	0	0	132 544 305			
UA 0011 : PERSONNE RESPONSABLE DES MARCHES PUBLICS		0	0	0	0	58 303 305	0	0	58 303 305			
Personnel		0	0	0	0	58 303 305	0	0	58 303 305			
6612 - Traitement de base des fonctionnaires civils		0	0	0	0	39 355 456	0	0	39 355 456			
6639 - Autres primes et indemnités		0	0	0	0	14 314 178	0	0	14 314 178			
6641 - Cotisations sociales des personnels sous statut (FNRB)		0	0	0	0	3 913 671	0	0	3 913 671			
6661 - Allocations familiales		0	0	0	0	720 000	0	0	720 000			
Total Budget UAs		0	0	0	0	58 303 305	0	0	58 303 305			
Activité 100002005 : Gestion, suivi et contrôle des marchés publics		0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES		0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
Biens et services		0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
6186 - Frais de communiqué de presse, radio, télévision et frais de publicité		0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
Activité 100002007 : Planification, budgétisation et suivi des performances		0	0	0	0	41 241 000	0	0	41 241 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	41 241 000	0	0	41 241 000			
Biens et services	0	0	0	0	41 241 000	0	0	41 241 000			
6012 - Carburant et lubrifiant	0	0	0	0	6 471 000	0	0	6 471 000			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur	0	0	0	0	30 440 000	0	0	30 440 000			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	4 330 000	0	0	4 330 000			
Activité 100002008 : Gestion environnementale et genre	0	0	0	0	12 000 000	0	0	12 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	12 000 000	0	0	12 000 000			
Biens et services	0	0	0	0	12 000 000	0	0	12 000 000			
6012 - Carburant et lubrifiant	0	0	0	0	1 700 000	0	0	1 700 000			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur	0	0	0	0	7 800 000	0	0	7 800 000			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	2 500 000	0	0	2 500 000			
Activité 100002009 : PNLS	0	0	0	0	1 000 000	0	0	1 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	1 000 000	0	0	1 000 000			
Biens et services	0	0	0	0	1 000 000	0	0	1 000 000			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	1 000 000	0	0	1 000 000			
Total Budget Activités	0	0	0	0	74 241 000	0	0	74 241 000			

Désignation		Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
Action 3: Ressources humaines, matérielles, financières Objectif: Renforcer la gestion inclusive des ressources du Ministère	DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	1 500 396 629	0	0	1 500 396 629	Pourcentage d'agents du Ministère (homme et femme) ayant suivi une formation qualifiante	60	DPAF
	Personnel	0	0	0	0	441 430 710	0	0	441 430 710			
	Biens et services	0	0	0	0	912 640 919	0	0	912 640 919			
	Transfert courant	0	0	0	0	146 325 000	0	0	146 325 000			
	Total Action	0	0	0	0	1 500 396 629	0	0	1 500 396 629			
UA 1212 : DIRECTION DE LA PLANIFICATION, DE L'ADMINISTRATION ET DES FINANCES		0	0	0	0	441 430 710	0	0	441 430 710	Taux d'exécution du budget du Ministère	80	DPAF
Personnel		0	0	0	0	441 430 710	0	0	441 430 710	Taux d'exécution du plan d'équipement du MND		
6612 - Traitement de base des fonctionnaires civils		0	0	0	0	186 516 899	0	0	186 516 899			
6639 - Autres primes et indemnités		0	0	0	0	232 195 793	0	0	232 195 793			
6641 - Cotisations sociales des personnels sous statut (FNRB)		0	0	0	0	18 548 018	0	0	18 548 018			
6661 - Allocations familiales		0	0	0	0	4 170 000	0	0	4 170 000			
Total Budget UAs		0	0	0	0	441 430 710	0	0	441 430 710			
Activité 100003002 : Gestion des ressources matérielles du Ministère		0	0	0	0	173 380 995	0	0	173 380 995			
DEPENSES ORDINAIRES		0	0	0	0	173 380 995	0	0	173 380 995			
Biens et services		0	0	0	0	80 380 995	0	0	80 380 995			
6019 - Autres achats de matières, matériels et fournitures		0	0	0	0	37 859 691	0	0	37 859 691			
6121 - Loyers et charges locatives des bâtiments administratifs		0	0	0	0	19 425 000	0	0	19 425 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
6144 - Entretien et réparation du matériel de transport	0	0	0	0	23 096 304	0	0	23 096 304			
Transfert courant	0	0	0	0	93 000 000	0	0	93 000 000			
6412 - Transferts aux établissements publics nationaux - Fonctionnement	0	0	0	0	93 000 000	0	0	93 000 000			
Activité 100003003 : Administration, formation et gestion des carrières	0	0	0	0	16 076 000	0	0	16 076 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	16 076 000	0	0	16 076 000			
Biens et services	0	0	0	0	16 076 000	0	0	16 076 000			
6012 - Carburant et lubrifiant	0	0	0	0	750 000	0	0	750 000			
6099 - Autres achats de biens	0	0	0	0	6 000 000	0	0	6 000 000			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur	0	0	0	0	2 250 000	0	0	2 250 000			
6239 - Autres frais de formation	0	0	0	0	0	0	0	0			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	7 076 000	0	0	7 076 000			
Activité 100003004 : Services Généraux et diverses prestations du ministère	0	0	0	0	739 367 216	0	0	739 367 216			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	739 367 216	0	0	739 367 216			
Biens et services	0	0	0	0	706 042 216	0	0	706 042 216			
6011 - Achats de marchandises	0	0	0	0	0	0	0	0			
6012 - Carburant et lubrifiant	0	0	0	0	208 860 000	0	0	208 860 000			
6013 - Fournitures de bureau	0	0	0	0	10 000 000	0	0	10 000 000			
6016 - Pièces de rechanges matériels	0	0	0	0	4 500 000	0	0	4 500 000			
6052 - Abonnement et consommation d'eau	0	0	0	0	5 000 000	0	0	5 000 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
6053 - Abonnement et consommation d'électricité	0	0	0	0	30 000 000	0	0	30 000 000			
6099 - Autres achats de biens	0	0	0	0	14 000 000	0	0	14 000 000			
6144 - Entretien et réparation du matériel de transport	0	0	0	0	0	0	0	0			
6146 - Entretien et réparation du mobilier et matériel informatique et de bureau	0	0	0	0	0	0	0	0			
6148 - Entretien et maintenance	0	0	0	0	4 900 000	0	0	4 900 000			
6149 - Travaux divers d'entretien et de maintenance	0	0	0	0	10 043 544	0	0	10 043 544			
6182 - Frais de télécommunication	0	0	0	0	173 942 274	0	0	173 942 274			
6186 - Frais de communiqué de presse, radio, télévision et frais de publicité	0	0	0	0	0	0	0	0			
6189 - Autres dépenses de communication	0	0	0	0	0	0	0	0			
6223 - Frais de gardiennage	0	0	0	0	7 222 000	0	0	7 222 000			
6229 - Frais d'autres prestations de service	0	0	0	0	2 000 000	0	0	2 000 000			
6297 - Foire, fête et cérémonie	0	0	0	0	9 000 000	0	0	9 000 000			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	226 574 398	0	0	226 574 398			
Transfert courant	0	0	0	0	33 325 000	0	0	33 325 000			
6462 - Transferts aux organismes internationaux	0	0	0	0	33 325 000	0	0	33 325 000			
Activité 100003011 : Gestion des missions à l'intérieur et à l'extérieur	0	0	0	0	130 141 708	0	0	130 141 708			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	130 141 708	0	0	130 141 708			
Biens et services	0	0	0	0	110 141 708	0	0	110 141 708			

Désignation		Crédits 2026							Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables	
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts				Total CP
6012 - Carburant et lubrifiant		0	0	0	0	3 180 000	0	0	3 180 000			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur		0	0	0	0	42 660 000	0	0	42 660 000			
6115 - Indemnités de mission à l'extérieur		0	0	0	0	55 000 000	0	0	55 000 000			
6299 - Autres acquisitions de services		0	0	0	0	9 301 708	0	0	9 301 708			
Transfert courant		0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
6412 - Transferts aux établissements publics nationaux - Fonctionnement		0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
Total Budget Activités		0	0	0	0	1 058 965 919	0	0	1 058 965 919			
Action 5: Système d'informations et archives Objectif: Améliorer la gestion des archives et du système d'information du Ministère	DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	135 663 053	0	0	135 663 053	Taux de satisfaction du personnel sur la maintenance des équipements informatiques du Ministère	90	DSI
	Personnel	0	0	0	0	41 263 053	0	0	41 263 053			
	Biens et services	0	0	0	0	94 400 000	0	0	94 400 000			
	Total Action	0	0	0	0	135 663 053	0	0	135 663 053			
Activité 100005001 : Gestion des systèmes d'information et projets informatiques		0	0	0	0	74 400 000	0	0	74 400 000	Taux d'adoption de la Gestion Electronique des courriers/ documents (GEC/GED) au sein du ministère	80	DSI
DEPENSES ORDINAIRES		0	0	0	0	74 400 000	0	0	74 400 000			
Biens et services		0	0	0	0	74 400 000	0	0	74 400 000			
6012 - Carburant et lubrifiant		0	0	0	0	1 700 000	0	0	1 700 000			
6019 - Autres achats de matières, matériels et fournitures		0	0	0	0	12 900 000	0	0	12 900 000			
6099 - Autres achats de biens		0	0	0	0	30 000 000	0	0	30 000 000			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur		0	0	0	0	8 300 000	0	0	8 300 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
6146 - Entretien et réparation du mobilier et matériel informatique et de bureau	0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	1 500 000	0	0	1 500 000			
Activité 100005002 : Gestion des archives et des usagers	0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
Biens et services	0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	20 000 000	0	0	20 000 000			
Total Budget Activités	0	0	0	0	94 400 000	0	0	94 400 000			
RECAPITULATIF DU PROGRAMME											
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	2 184 235 167	0	0	2 184 235 167			
Personnel	0	0	0	0	917 628 248	0	0	917 628 248			
Biens et services	0	0	0	0	1 120 281 919	0	0	1 120 281 919			
Transfert courant	0	0	0	0	146 325 000	0	0	146 325 000			
Total Programme	0	0	0	0	2 184 235 167	0	0	2 184 235 167			

4.2. Ventilation et justification des emplois

Catégorie	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Justifications
A	93	92	59	59	55	55	55	
B	25	25	20	19	19	19	19	
C	15	16	16	16	14	14	14	
D	32	30	28	28	28	28	0	
E	0	0	0	0	0	0	0	
Z	165	163	123	122	116	116	116	
Total	330	326	246	244	232	232	204	

4.3. Echancier des CP associés aux AE (en FCFA)

Action	2023		2024		2025		2026		2027		2028	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Action 1 : Pilotage et coordination du ministère	0	273 616 899	0	460 684 117	0	444 171 155	0	415 631 180	0	613 934 286	0	631 958 972
Action 2 : Planification , programmation, et suivi-évaluation	0	105 895 000	0	129 163 000	0	164 498 882	0	132 544 305	0	134 394 583	0	136 901 568
Action 3 : Ressources humaines, matérielles, financières	0	1 966 598 182	0	1 814 944 960	0	1 693 186 847	0	1 500 396 629	0	1 324 165 634	0	1 336 046 962
Action 5 : Système d'informations et archives	0	122 529 242	0	90 857 773	0	99 859 911	0	135 663 053	0	136 977 292	0	138 757 985
Total	0	2 468 639 323	0	2 495 649 850	0	2 401 716 795	0	2 184 235 167	0	2 209 471 795	0	2 243 665 487

4.4. Justification de l'evolution des crédits (en FCFA)

Action	2026		2027		2028		Justification de l'évolution des crédits (partir des déterminants physiques et financiers)
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
Action 1 : Pilotage et coordination du ministère	0	415 631 180	0	613 934 286	0	631 958 972	
Action 2 : Planification , programmation, et suivi-évaluation	0	132 544 305	0	134 394 583	0	136 901 568	
Action 3 : Ressources humaines, matérielles, financières	0	1 500 396 629	0	1 324 165 634	0	1 336 046 962	
Action 5 : Système d'informations et archives	0	135 663 053	0	136 977 292	0	138 757 985	
Total	0	2 184 235 167	0	2 209 471 795	0	2 243 665 487	

5. Présentation des opérateurs concourant à la politique du programme

CONCLUSION

En 2026, le montant total des crédits alloués au programme ‘‘Pilotage et Soutien aux services du MND’’ permettra d’améliorer la supervision, le contrôle et l’inspection, le suivi-évaluation, la gestion des ressources financières et la gestion des systèmes d’information au sein du Ministère. Au total, dix (10) indicateurs seront suivis en 2026 afin d’assurer l’atteinte des objectifs de ce programme.



MINISTERE DU NUMERIQUE ET DE LA DIGITALISATION

Pilotage et soutien aux services du MND



Médias

Numérique



INTRODUCTION

Le Projet Annuel de Performance 2026 du programme “Médias” est élaboré afin de montrer comment, dans le cadre des moyens alloués à ce programme, les médias publics peuvent être améliorés grâce à la mise en œuvre de l'accès des citoyens aux médias et à l'information et la modernisation des médias de services publics.

Il retrace donc la stratégie, les objectifs et les indicateurs de performance ainsi que des précisions sur les méthodes de renseignement des différents indicateurs qui informent sur les performances obtenues au cours des années passées et attendues pour les années à venir du fait de la réalisation du programme.

1. Identification du programme

Désignation : Médias

Numéro du programme : 109

Responsable du programme : GBAGUIDI Tokandji Appolinaire

2. Présentation stratégique

Le programme "Médias" est le programme du Ministère qui adresse les préoccupations relatives à l'information et à la communication.

2.1. Analyse stratégique du programme

Dans cette partie, il sera présenté, la politique publique mise en œuvre par le programme, la finalité du programme, l'élément sur la prise en compte de la dimension genre, les situations des irrégularités dans le périmètre et le diagnostic du programme.

2.1.1. Politique publique mise en oeuvre par le programme

Le développement des médias modernes, responsables et viables constitue une préoccupation majeure pour le Gouvernement. Le renforcement de la liberté, l'accès équitable à la presse, la modernisation et la viabilité des organes de presse sont les centres d'intérêts de ce programme. La politique publique envisagée dans ce programme induira d'importants investissements pour permettre aux médias béninois d'être de véritables entreprises de presses, des acteurs incontournables du développement et du rayonnement international de notre pays. Les investissements concerneront à la fois les infrastructures, les formations, le cadre institutionnel, le développement des contenus et les réformes.

2.1.2. Finalités du programme

Le programme "Médias" a pour finalité la modernisation du paysage audiovisuel et de presse.

2.1.3. Diagnostic stratégique

Le diagnostic de ce programme est fait sur la base des forces et des faiblesses du programme.

2.1.3.1. Forces

Les forces de ce programme sont :

- le déploiement d'un réseau de collecte et de diffusion de la TNT couvrant tout le territoire national ;
- le vote et la promulgation de la loi portant code de l'information et de la communication ;

- le vote et la promulgation de la loi sur la Télévision Numérique Terrestre ;
- le fonctionnement régulier des organes de presse publics;
- l'existence d'établissements publics animant le secteur (la SRTB, la SBIR et l'ONIP,);
- l'existence et le fonctionnement régulier d'une autorité de régulation de l'audiovisuel et de la communication (HAAC) ;
- l'existence des structures faîtières des médias (UPMB, Patronat de presse).

2.1.3.2. Faiblesses

Les faiblesses de ce programme se présentent comme suit :

- l'insuffisance de moyens financiers pour les organes de presse de service public ;
- l'insuffisance de productions des œuvres audiovisuelles locales ;
- la situation désastreuse des radios rurales locales ;
- l'inexistence d'un cadre légal pour la gestion publicitaire au Bénin ;
- l'insuffisance de formation des professionnels des médias et des cadres du Ministère en charge du secteur ;
- le faible encadrement des nouveaux médias.

2.2. Enjeux pluriannuels et perspectives du programme

Les enjeux et perspectives de ce programme sont analysés en deux (02) parties, à savoir les enjeux du Programme et les perspectives du Programme.

2.2.1. Enjeux

La mise en œuvre de ce programme a pour enjeux la disponibilité d'une presse plurielle, moderne, responsable en vue du rayonnement national et international du Bénin.

2.2.2. Perspectives

Comme perspectives, nous pouvons citer :

- le renforcement des capacités techniques, infrastructurelles et organisationnelles de la SRTB;
- le renforcement des programmes des télévisions et des radios publiques ;
- la diversification des chaînes thématiques publiques;
- la généralisation de l'accès de la population à la Télévision Numérique Terrestre ;
- l'enrichissement de l'offre des services TNT ;
- la réglementation et le développement de la communication publicitaire;
- le renforcement des capacités des journalistes ;

- le renforcement des capacités de l'Office National d'Imprimerie et de Presse ;
- la mise en place du Centre d'Archivage Audiovisuel et de Presse ;
- l'amélioration du cadre législatif et réglementaire du secteur des médias ;
- la dynamisation et renforcement des capacités des radios rurales locales et des radios communautaire

2.3. Axes stratégiques

- Modernisation des médias de services publics ;
- Renforcement de l'accès des citoyens aux médias et à l'information de qualité.

2.4. Présentation des actions constitutives du programme

Actions	Structures de mise en oeuvre	
	Directions générales / Directions centrales	Opérateurs publics
Action 1 : Accès des citoyens aux médias et à l'information de qualité	DM - Direction des Médias	
Action 2 : Modernisation des médias de services publics		

3. Présentation des objectifs et des indicateurs du programme

3.1. Cadre de performance du programme

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif spécifique 1: Renforcer l'accès des citoyens aux médias et à l'information de qualité	Taux de couverture du territoire national en signaux de la TNT	Les 77 communes du Bénin sont couverts par la TNT	Rapport d'activités de la SBIR	Disponibilité de ressources
	Taux de pénétration de la TNT	Les ménages du Bénin ont accès à la TNT au Bénin	Rapport d'activité de la SBIR	Disponibilité de ressources
	Proportion de professionnels des médias formés	Les professionnels des médias sont régulièrement formés	Rapport d'activité DM	Disponibilité de ressources et cadre législatif disponible
Objectif spécifique 2: Accélérer la modernisation des médias de service public	Audience des organes de presse de service public (SRTB et ONIP)	L'audience des organes de presse de service public s'est accru	Rapport d'activité DM	Disponibilité de ressources et cadre législatif disponible
	Taux de réalisation du plan de modernisation de la SRTB	le plan de modernisation de la SRTB est réalisé	Rapport d'activités de la SRTB	Achèvement de la modernisation de la SRTB

3.2. Description des objectifs et des indicateurs

3.2.1. Description de l'objectif spécifique 1 et de ses indicateurs

3.2.1.1. Description de l'objectif spécifique 1

L'objectif spécifique n° 1 est intitulé « Renforcer l'accès des citoyens aux médias et à l'information de qualité ». Deux indicateurs de performance sont définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif.

3.2.1.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Taux de couverture du territoire national en signaux de la TNT

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de couverture du territoire national en signaux de la TNT	%	95	60	95	100	100	100	100

- **Structure de publication de l'indicateur :**
SBIR
- **Source des données :**
Rapport d'activités de la SBIR
- **Méthodologie de calcul :**
rapport entre le nombre de communes couvertes et le nombre total de commune du Bénin
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Proportion de professionnels des médias formés

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Proportion de professionnels des médias formés	%	ND	-	-	-	10	15	15

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DM
- **Source des données :**
Rapport d'activité DM
- **Méthodologie de calcul :**
Le nombre de professionnels des médias (hommes et femmes) formés rapporté au nombre total de professionnels des médias (disposant de la carte de presse)
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 3

Intitulé de l'indicateur : Taux de pénétration de la TNT

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de pénétration de la TNT	%	ND	20	30	50	10	20	45

- **Structure de publication de l'indicateur :**
SBIR
- **Source des données :**
Rapport d'activité de la SBIR
- **Méthodologie de calcul :**
Rapport entre le nombre de ménages ayant accès à la TNT et le nombre total de ménages au Bénin, le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

3.2.2. Description de l'objectif spécifique 2 et de ses indicateurs

3.2.2.1. Description de l'objectif spécifique 2

L'objectif spécifique n° 2 est intitulé « Accélérer la modernisation des médias de service public ». Deux indicateurs de performance sont définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif.

3.2.2.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Taux de réalisation du plan de modernisation de la SRTB

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de réalisation du plan de modernisation de la SRTB	%	20	20	40	60	60	80	95

- **Structure de publication de l'indicateur :**
SRTB
- **Source des données :**
Rapport d'activités de la SRTB
- **Méthodologie de calcul :**
Rapport entre le nombre d'actions du plan de modernisation réalisées sur le nombre d'action total, le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Audience des organes de presse de service public (SRTB et ONIP)

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Audience des organes de presse de service public (SRTB et ONIP)	%	20	60	70	80	80	90	95

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DM
- **Source des données :**
Rapport d'activité DM
- **Méthodologie de calcul :**
Enquête de mesure d'audience
- **Justification des prévisions et de la cible :**

4. Présentation des crédits et des emplois du programme

4.1. Ventilation des dépenses par unités administratives, activités et nature économique (en FCFA)

Désignation		Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
Action 1: Accès des citoyens aux médias et à l'information de qualité Objectif: Renforcer l'accès des citoyens aux médias et à l'information de qualité	DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	2 932 301 785	0	0	2 932 301 785	Taux de couverture du territoire national en signaux de la TNT	100	SBIR
	Personnel	0	0	0	0	45 478 464	0	0	45 478 464			
	Biens et services	0	0	0	0	6 500 000	0	0	6 500 000			
	Transfert courant	0	0	0	0	2 880 323 321	0	0	2 880 323 321	Taux de pénétration de la TNT	10	SBIR
	DEPENSES EN CAPITAL	4 299 411 054	0	0	4 299 411 054	4 299 411 054	0	0	4 299 411 054			
	Investissement exécuté par l'Etat	325 000 000	0	0	325 000 000	325 000 000	0	0	325 000 000	Proportion de professionnels des médias formés	10	DM
	Transferts en capital	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054			
	Total Action	4 299 411 054	0	0	4 299 411 054	7 231 712 839	0	0	7 231 712 839			
UA 0501 : Direction des Médias		0	0	0	0	45 478 464	0	0	45 478 464			
Personnel		0	0	0	0	45 478 464	0	0	45 478 464			
6612 - Traitement de base des fonctionnaires civils		0	0	0	0	35 366 450	0	0	35 366 450			
6639 - Autres primes et indemnités		0	0	0	0	6 175 027	0	0	6 175 027			
6641 - Cotisations sociales des personnels sous statut (FNRB)		0	0	0	0	3 516 987	0	0	3 516 987			
6661 - Allocations familiales		0	0	0	0	420 000	0	0	420 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
Total Budget UAs	0	0	0	0	45 478 464	0	0	45 478 464			
Activité 109001001 : Projet Accès des Citoyens aux Médias et à l'information de qualité	325 000 000	0	0	325 000 000	325 000 000	0	0	325 000 000			
DEPENSES EN CAPITAL	325 000 000	0	0	325 000 000	325 000 000	0	0	325 000 000			
Bailleur: Etat	325 000 000	0	0	325 000 000	325 000 000	0	0	325 000 000			
2331 - Bâtiments administratifs à usage technique	18 422 585	0	0	18 422 585	18 422 585	0	0	18 422 585			
6229 - Frais d'autres prestations de service	42 400 000	0	0	42 400 000	42 400 000	0	0	42 400 000			
6239 - Autres frais de formation	122 617 415	0	0	122 617 415	122 617 415	0	0	122 617 415			
6299 - Autres acquisitions de services	141 560 000	0	0	141 560 000	141 560 000	0	0	141 560 000			
Activité 109001002 : Projet Télévision Numérique Terrestre	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054			
DEPENSES EN CAPITAL	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054			
Bailleur: Etat	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054			
6413 - Transferts aux établissements publics nationaux - investissement	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054	3 974 411 054	0	0	3 974 411 054			
Activité 109001004 : Subvention à la SBIR SA	0	0	0	0	1 209 218 321	0	0	1 209 218 321			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	1 209 218 321	0	0	1 209 218 321			
Transfert courant	0	0	0	0	1 209 218 321	0	0	1 209 218 321			
6311 - Subventions d'équilibre aux entreprises publiques - personnel	0	0	0	0	329 416 848	0	0	329 416 848			
6313 - Subventions d'exploitation aux entreprises publiques	0	0	0	0	879 801 473	0	0	879 801 473			
Activité 109001006 : Subvention à la Société BENIN DIFFUSION	0	0	0	0	228 000 000	0	0	228 000 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	228 000 000	0	0	228 000 000			
Transfert courant	0	0	0	0	228 000 000	0	0	228 000 000			
6313 - Subventions d'exploitation aux entreprises publiques	0	0	0	0	228 000 000	0	0	228 000 000			
Activité 109001007 : Subvention à la chaîne A+ BENIN	0	0	0	0	1 443 105 000	0	0	1 443 105 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	1 443 105 000	0	0	1 443 105 000			
Transfert courant	0	0	0	0	1 443 105 000	0	0	1 443 105 000			
6323 - Subventions d'exploitation aux entreprises privées	0	0	0	0	1 443 105 000	0	0	1 443 105 000			
Activité 109001009 : Mise en oeuvre des actions de promotion des médias	0	0	0	0	6 500 000	0	0	6 500 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	6 500 000	0	0	6 500 000			
Biens et services	0	0	0	0	6 500 000	0	0	6 500 000			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	6 500 000	0	0	6 500 000			
Total Budget Activités	4 299 411 054	0	0	4 299 411 054	7 186 234 375	0	0	7 186 234 375			

Désignation		Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
Action 3: Modernisation des médias de services publics Objectif: Accélérer la modernisation des médias de service public	DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	4 521 936 134	0	0	4 521 936 134	Audience des organes de presse de service public (SRTB et ONIP)	80	DM
	Biens et services	0	0	0	0	150 000 000	0	0	150 000 000			
	Transfert courant	0	0	0	0	4 371 936 134	0	0	4 371 936 134			
	DEPENSES EN CAPITAL	928 000 000	0	0	928 000 000	928 000 000	0	0	928 000 000	Taux de réalisation du plan de modernisation de la SRTB	60	SRTB
	Investissement exécuté par l'Etat	354 280 933	0	0	354 280 933	354 280 933	0	0	354 280 933			
	Transferts en capital	573 719 067	0	0	573 719 067	573 719 067	0	0	573 719 067			
	Total Action	928 000 000	0	0	928 000 000	5 449 936 134	0	0	5 449 936 134			
Activité 109003001 : Projet de Modernisation des Médias de Services Publics		928 000 000	0	0	928 000 000	928 000 000	0	0	928 000 000			
DEPENSES EN CAPITAL		928 000 000	0	0	928 000 000	928 000 000	0	0	928 000 000			
Bailleur: Etat		928 000 000	0	0	928 000 000	928 000 000	0	0	928 000 000			
2449 - Autres matériel et outillages techniques		0	0	0	0	0	0	0	0			
6299 - Autres acquisitions de services		354 280 933	0	0	354 280 933	354 280 933	0	0	354 280 933			
6413 - Transferts aux établissements publics nationaux - investissement		573 719 067	0	0	573 719 067	573 719 067	0	0	573 719 067			
Activité 109003002 : ORTB (Couverture Médiatique)		0	0	0	0	50 000 000	0	0	50 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES		0	0	0	0	50 000 000	0	0	50 000 000			
Transfert courant		0	0	0	0	50 000 000	0	0	50 000 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
6312 - Subventions d'équilibre aux entreprises publiques - fonctionnement	0	0	0	0	50 000 000	0	0	50 000 000			
Activité 109003003 : Subvention pour charges salariales ORTB	0	0	0	0	3 348 294 203	0	0	3 348 294 203			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	3 348 294 203	0	0	3 348 294 203			
Transfert courant	0	0	0	0	3 348 294 203	0	0	3 348 294 203			
6311 - Subventions d'équilibre aux entreprises publiques - personnel	0	0	0	0	3 348 294 203	0	0	3 348 294 203			
Activité 109003004 : Bande KU et C	0	0	0	0	96 990 463	0	0	96 990 463			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	96 990 463	0	0	96 990 463			
Transfert courant	0	0	0	0	96 990 463	0	0	96 990 463			
6312 - Subventions d'équilibre aux entreprises publiques - fonctionnement	0	0	0	0	96 990 463	0	0	96 990 463			
Activité 109003006 : Appui à BB24 et autres initiatives du secteur des médias	0	0	0	0	1 026 651 468	0	0	1 026 651 468			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	1 026 651 468	0	0	1 026 651 468			
Biens et services	0	0	0	0	150 000 000	0	0	150 000 000			
6099 - Autres achats de biens	0	0	0	0	150 000 000	0	0	150 000 000			
6299 - Autres acquisitions de services	0	0	0	0	0	0	0	0			
Transfert courant	0	0	0	0	876 651 468	0	0	876 651 468			
6313 - Subventions d'exploitation aux entreprises publiques	0	0	0	0	876 651 468	0	0	876 651 468			
Total Budget Activités	928 000 000	0	0	928 000 000	5 449 936 134	0	0	5 449 936 134			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
RECAPITULATIF DU PROGRAMME											
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	7 454 237 919	0	0	7 454 237 919			
Personnel	0	0	0	0	45 478 464	0	0	45 478 464			
Biens et services	0	0	0	0	156 500 000	0	0	156 500 000			
Transfert courant	0	0	0	0	7 252 259 455	0	0	7 252 259 455			
DEPENSES EN CAPITAL	5 227 411 054	0	0	5 227 411 054	5 227 411 054	0	0	5 227 411 054			
Investissement exécuté par l'Etat	679 280 933	0	0	679 280 933	679 280 933	0	0	679 280 933			
Transferts en capital	4 548 130 121	0	0	4 548 130 121	4 548 130 121	0	0	4 548 130 121			
Total Programme	5 227 411 054	0	0	5 227 411 054	12 681 648 973	0	0	12 681 648 973			

4.2. Ventilation et justification des emplois

Catégorie	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Justifications
A	25	25	23	23	22	22	22	
B	5	5	4	4	4	4	4	
C	1	1	1	1	1	1	1	
D	2	1	1	1	1	1	1	
E	0	0	0	0	0	0	0	
Z	33	33	29	29	28	28	28	
Total	66	65	58	58	56	56	56	

4.3. Echancier des CP associés aux AE (en FCFA)

Action	2023		2024		2025		2026		2027		2028	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Action 1 : Accès des citoyens aux médias et à l'information de qualité	11 210 000 000	8 090 816 555	1 493 940 000	2 887 356 348	2 687 869 530	5 301 041 107	4 299 411 054	7 231 712 839	6 497 804 592	9 431 769 114	4 886 263 068	7 822 480 471
Action 3 : Modernisation des médias de services publics	1 000 000 000	4 574 564 000	33 622 858 571	6 272 121 000	928 000 000	4 902 349 780	928 000 000	5 449 936 134	928 000 000	5 449 936 134	628 000 000	5 149 936 134
Total	12 210 000 000	12 665 380 555	35 116 798 571	9 159 477 348	3 615 869 530	10 203 390 887	5 227 411 054	12 681 648 973	7 425 804 592	14 881 705 248	5 514 263 068	12 972 416 605

4.4. Justification de l'evolution des crédits (en FCFA)

Action	2026		2027		2028		Justification de l'évolution des crédits (partir des déterminants physiques et financiers)
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
Action 1 : Accès des citoyens aux médias et à l'information de qualité	4 299 411 054	7 231 712 839	6 497 804 592	9 431 769 114	4 886 263 068	7 822 480 471	
Action 3 : Modernisation des médias de services publics	928 000 000	5 449 936 134	928 000 000	5 449 936 134	628 000 000	5 149 936 134	
Total	5 227 411 054	12 681 648 973	7 425 804 592	14 881 705 248	5 514 263 068	12 972 416 605	

5. Présentation des opérateurs concourant à la politique du programme

CONCLUSION

Pour 2026, le montant total des crédits alloués au Programme ''Médias'' devrait permettre d'améliorer les effets de la politique publique de ce programme notamment en ce qui concerne le renforcement de l'accès des citoyens aux médias et à l'information et l'accélération de la modernisation des médias de service public. Au total, cinq (04) indicateurs seront suivis en 2026 dans le cadre de ce programme afin de s'assurer que les objectifs visés par ce programme ont été atteints.



MINISTERE DU NUMERIQUE ET DE LA DIGITALISATION

Pilotage et soutien aux services du MND
Médias

 **Numérique**



INTRODUCTION

Le Projet Annuel de Performance 2026 du programme "Numérique" est élaboré afin de montrer comment, dans le cadre des moyens alloués à ce programme, les services publics peuvent être améliorés grâce au développement des infrastructures et usages numériques, au renforcement de la sécurité des systèmes d'information et au renforcement de la transformation numérique des collectivités locales. Il retrace donc la stratégie, les objectifs et les indicateurs de performance ainsi que des précisions sur les méthodes de renseignement des différents indicateurs qui informent sur les performances obtenues au cours des années passées et attendues pour les années à venir du fait de la réalisation du programme.

1. Identification du programme

Désignation : Numérique

Numéro du programme : 111

Responsable du programme : OKE Rémy

2. Présentation stratégique

2.1. Analyse stratégique du programme

2.1.1. Politique publique mise en oeuvre par le programme

L'économie numérique est un des domaines prioritaires du PAG 2021-2026. Le Gouvernement envisage d'accélérer les investissements massifs pour le développement des infrastructures et services numériques de qualité. La mise en œuvre du programme " Numérique" va permettre la réalisation des diverses actions envisagées dans ce PAG pour le secteur du numérique notamment le déploiement de l'internet haut et très haut débit, le développement des usages et de la confiance numérique, la transformation numérique des collectivités locales et la poursuite de la mise en œuvre de l'administration intelligente. Une attention sera accordée au bon aboutissement des réformes du secteur.

2.1.2. Finalités du programme

Le programme " Numérique " vise essentiellement à promouvoir la transformation numérique du Bénin pour une croissance économique durable et inclusive grâce à des technologies innovantes et efficaces.

2.1.3. Diagnostic stratégique

2.1.3.1. Forces

Les forces du programme sont:

- Mise en place durant les cinq (05) dernières années d'infrastructures télécoms de haut et très haut débit (plus de 2000 km de fibres optiques installées ou réhabilitées) ;
- Prise de conscience par l'ensemble des parties prenantes, de l'urgence d'accélérer le développement des usages numériques, dans les secteurs privé et public (Administration, éducation, santé, sécurité) ;
- Relations soutenues avec des pays et partenaires techniques qui sont avancées dans le développement des infrastructures numériques (Estonie, Chine, UIT, CNUCED, ...)

- Assainissement de l'écosystème du numérique qui a permis d'améliorer la gouvernance du secteur ; Participation du Bénin au sein d'organisations internationales à l'élaboration de stratégies numériques et au partage d'expérience (Smart Africa, eGA, OIF, TICAD) ;
- Visibilité des initiatives et développements numériques du Bénin, à l'international ;
- Notation financière donnée au Bénin par les agences internationales (eg. Standard & Poor's), gage de confiance pour attirer des investissements ;
- Accroissement du marché des services haut débit notamment le haut débit mobile ;
- Existence d'un fonds de service universel ;
- Règlementation favorable à l'investissement privé dans le déploiement des infrastructures, des technologies et des services numériques (code du numérique) ;
- Un leadership politique incontestable pour le développement de l'économie numérique et pour une administration intelligente en particulier ;
- L'existence d'un schéma directeur national des systèmes d'information pour la réalisation des objectifs d'une administration intelligente ;
- Une grande implication des parties prenantes (administrations centrales et déconcentrées et décentralisées) à mettre en œuvre la stratégie ;
- Des partenariats conclus avec des acteurs internationaux publics (Estonie, Rwanda, France) et privés ;
- La présence d'un cadre légal déjà en vigueur, complet et pertinent ;
- L'existence d'une structure adéquate (ASIN) pour la mise en œuvre et l'accompagnement ;
- Existence d'un cadre légal déjà en vigueur, complet et très pertinent avec des orientations stratégiques ;
- Grande volonté politique pour développer la sécurité des systèmes d'information comme socle pour le développement de l'économie numérique ;
- Disponibilité d'une stratégie nationale de sécurité numérique ;
- Présence de structures compétentes comme l'OCRC, l'ASIN, l'APDP.

2.1.3.2. Faiblesses

Les faiblesses du programme sont :

- Insuffisance des investissements faits par le secteur privé dans le secteur du numérique ;
- Besoins d'infrastructures numériques importants concernant l'ensemble des secteurs, générant ainsi la nécessité de synergies complexes ;
- Ressources financières insuffisantes ;

Défaut de ressources humaines compétentes et disponibles au Bénin pour être déployées sur les projets et leur exploitation ;

- Insuffisance des contributions collectées pour financer les programmes de service universel ;
- Taux de pénétration du haut débit encore faible ;
- Insuffisance de services et contenus numériques pertinents ;
- L'absence de budget au niveau des institutions/structures concernées pour la mise en œuvre des préalables à l'avènement d'une administration intelligente (Connectivité, compétences numériques, etc.) ;
- L'expertise peu abondante dans le domaine du numérique ;
- Le Faible niveau de la culture des usages numériques ;
- Le faible niveau des infrastructures informatiques ;
- L'absence d'étude de faisabilité sur certains projets du programme

2.2. Enjeux pluriannuels et perspectives du programme

2.2.1. Enjeux

La mise en œuvre du programme " Numérique " est l'amélioration de la croissance économique et de l'inclusion sociale grâce à la transformation numérique du Bénin. Il s'agira donc dans ce programme de renforcer l'accès à internet haut débit, le développement des services numériques et leur adoption, la sécurité numérique et veiller à l'attractivité numérique des collectivités locales.

2.2.2. Perspectives

Les perspectives qui découlent de la mise en œuvre de ce programme sont :

- développement et diversification des usages numériques ;
- généralisation de l'usage du numérique dans tous les secteurs socio-économiques ;
- renforcement des compétences numériques ;
- disponibilité du haut débit dans les zones défavorisées ;
- renforcement de la confiance numérique ;
- renforcement de la protection des infrastructures critiques de l'Etat ;
- promotion de l'attractivité numérique des collectivités locales ;
- le renforcement de la dématérialisation des services publics ;
- le renforcement des socles communs de l'administration (PNI, PNS, PNPE, PKI, etc) ;
- le renforcement des compétences numériques dans l'administration ;

- La sécurisation des systèmes d'information de l'Etat ;

La lutte efficace et méthodique contre la cybercriminalité ;

- Le renforcement des capacités techniques en matière d'investigation numérique et dans la lutte contre les cyber-attaques ;
- Le développement de la recherche-action, de l'innovation, de la sécurité numérique dans le milieu universitaire et chez les principaux opérateurs économiques ;
- L'exploitation d'un cyberspace attrayant en toute sécurité en tout temps et en tout lieu pour une économie numérique florissant.

2.3. Axes stratégiques

Les axes stratégiques retenus pour le Programme sont :

- Infrastructures et usages numériques ;
- Dématérialisation et sécurisation des systèmes d'information de l'Etat ;
- Renforcement de la transformation numérique des collectivités locales.

2.4. Présentation des actions constitutives du programme

Actions	Structures de mise en oeuvre	
	Directions générales / Directions centrales	Opérateurs publics
Action 1 : Infrastructures et Usages numériques	DNum - Direction du Numérique	
Action 2 : Dématérialisation et Sécurité des systèmes d'informations	DDig - Direction de la Digitalisation	
Action 3 : Transformation numérique des collectivités locales		

3. Présentation des objectifs et des indicateurs du programme

3.1. Cadre de performance du programme

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif spécifique 1: Apporter le haut débit et le très haut débit en vue de l'adoption des services et usages numériques par les populations et les entreprises	Taux de pénétration internet haut débit	Les populations ont accès à l'internet haut et très haut débit	Rapport d'activités ARCEP, ASIN et SBIN	Disponibilité des ressources financières
	Taux d'adoption des services numériques	Les populations ont adopté les services numériques	Rapport d'activités ASIN/DDigi/PNS/DNum et rapport de collecte	Disponibilité des ressources financières
Objectif spécifique 2: Accélérer la digitalisation de l'administration publique et la confiance numérique	Taux de conformité des systèmes d'information au référentiel PSSIE	La confiance numérique est renforcée au Bénin	Rapport d'activités ASIN	Disponibilité de ressources financières
	Indice Global de Cybersécurité		Rapport international de Cybersécurité	Non publication du rapport pour l'année
	Taux d'accroissement de la dématérialisation des services publics	Les services publics dématérialisés sont accrus	Rapport d'activité ASIN	Disponibilité de ressources financières
Objectif spécifique 3: Renforcer l'attractivité des collectivités locales par le numérique	Proportion de communes ayant au moins un e-service accessible sur le portail national des services publics	La connectivité et les e-services des communes sont renforcés dans les collectivités locales	Rapport d'activité ASIN et DDIGIT	Disponibilité de ressources financières
	Pourcentage de communes connectées ayant accès à l'internet haut débit	Les communes sont connectées à la fibre optique	Rapport d'activité DSI/DNum/SBIN et rapport de collecte	Disponibilité de ressources financières

3.2. Description des objectifs et des indicateurs

3.2.1. Description de l'objectif spécifique 1 et de ses indicateurs

3.2.1.1. Description de l'objectif spécifique 1

L'objectif spécifique n° 1 est intitulé « Apporter le haut débit et le très haut débit en vue de l'adoption des services et usages numériques par les populations et les entreprises. ». Deux indicateurs de performance sont définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif.

3.2.1.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Taux de pénétration internet haut débit

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de pénétration internet haut débit	%	55,4	-	40	75	75	80	80

- **Structure de publication de l'indicateur :**
ASIN
- **Source des données :**
Rapport d'activités ARCEP, ASIN et SBIN
- **Méthodologie de calcul :**
Nombre total de citoyens ayant accès à l'internet haut débit/ population au Bénin x 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Taux d'adoption des services numériques

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux d'adoption des services numériques	%	50	-	-	70	60	70	80

- **Structure de publication de l'indicateur :**
DPAF
- **Source des données :**
Rapport d'activités ASIN/DDigi/PNS/DNum et rapport de collecte
- **Méthodologie de calcul :**
Nombre de demandes en ligne des services /nombre total de demandes de ces services (manuelle et digitale) x100
- **Justification des prévisions et de la cible :**

3.2.2. Description de l'objectif spécifique 2 et de ses indicateurs

3.2.2.1. Description de l'objectif spécifique 2

L'objectif spécifique n° 2 est intitulé « Accélérer la digitalisation de l'administration publique et la confiance numérique. ». Trois indicateurs de performance sont définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif

3.2.2.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Taux de conformité des systèmes d'information au référentiel PSSIE

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux de conformité des systèmes d'information au référentiel PSSIE	%	ND	-	-	-	30	35	50

- **Structure de publication de l'indicateur :**
ASIN
- **Source des données :**
Rapport d'activités ASIN
- **Méthodologie de calcul :**
Nombre de SI conformes/Nombre total de SI visés
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Indice Global de Cybersécurité

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Indice Global de Cybersécurité	%	85	-	-	-	85	95	97

- **Structure de publication de l'indicateur :**
ASIN, DNum
- **Source des données :**
Rapport international de Cybersécurité
- **Méthodologie de calcul :**
lecture dans le rapport international
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 3

Intitulé de l'indicateur : Taux d'accroissement de la dématérialisation des services publics

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Taux d'accroissement de la dématérialisation des services publics	%	5	80	85	5	10	15	20

- **Structure de publication de l'indicateur :**
ASIN
- **Source des données :**
Rapport d'activité ASIN
- **Méthodologie de calcul :**
Variation entre le taux de dématérialisation à l'année N+1 et l'année N.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

3.2.3. Description de l'objectif spécifique 3 et de ses indicateurs

3.2.3.1. Description de l'objectif spécifique 3

L'objectif spécifique n° 3 est intitulé « Accélérer la digitalisation de l'administration publique et la confiance numérique. ». Deux indicateurs de performance sont définis pour mesurer le niveau d'atteinte du résultat lié à cet objectif

3.2.3.2. Description des indicateurs

N° de l'indicateur : 1

Intitulé de l'indicateur : Proportion de communes ayant au moins un e-service accessible sur le portail national des services publics

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Proportion de communes ayant au moins un e-service accessible sur le portail national des services publics	%	ND	-	70	4	10	60	87

- **Structure de publication de l'indicateur :**
ASIN
- **Source des données :**
Rapport d'activité ASIN et DDIGIT
- **Méthodologie de calcul :**
Nombre total de communes ayant au moins un e-service accessible sur le portail national des services publics divisé par le nombre total de mairies au Bénin, le tout multiplié par 100.
- **Justification des prévisions et de la cible :**

N° de l'indicateur : 2

Intitulé de l'indicateur : Pourcentage de communes connectées ayant accès à l'internet haut débit

Indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
Pourcentage de communes connectées ayant accès à l'internet haut débit	%	87	-	-	30	97	100	100

- **Structure de publication de l'indicateur :**
Direction du Numérique (DNUM)
- **Source des données :**
Rapport d'activité DSI/DNum/SBIN et rapport de collecte
- **Méthodologie de calcul :**
(Nombre de mairies connectées à la fibre optique / Nombre total de mairies au Bénin) x 100
- **Justification des prévisions et de la cible :**

4. Présentation des crédits et des emplois du programme

4.1. Ventilation des dépenses par unités administratives, activités et nature économique (en FCFA)

Désignation		Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
Action 1: Infrastructures et Usages numériques Objectif: Apporter le haut débit et le très haut débit en vue de l'adoption des services et usages numériques par les populations et les entreprises	DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	71 563 918	0	0	71 563 918	Taux de pénétration internet haut débit	75	ASIN
	Personnel	0	0	0	0	49 563 918	0	0	49 563 918			
	Biens et services	0	0	0	0	22 000 000	0	0	22 000 000			
	DEPENSES EN CAPITAL	2 219 224 337	0	6 500 000 000	8 719 224 337	2 219 224 337	0	6 500 000 000	8 719 224 337	Taux d'adoption des services numériques	60	DPAF
	Investissement exécuté par l'Etat	370 368 861	0	6 500 000 000	6 870 368 861	370 368 861	0	6 500 000 000	6 870 368 861			
	Transferts en capital	1 848 855 476	0	0	1 848 855 476	1 848 855 476	0	0	1 848 855 476			
	Total Action	2 219 224 337	0	6 500 000 000	8 719 224 337	2 290 788 255	0	6 500 000 000	8 790 788 255			
Activité 111001006 : Projet Déploiement de l'Internet Haut et très Haut Débit sur l'ensemble du territoire national Phase 2		1 241 000 000	0	6 500 000 000	7 741 000 000	1 241 000 000	0	6 500 000 000	7 741 000 000			
DEPENSES EN CAPITAL		1 241 000 000	0	6 500 000 000	7 741 000 000	1 241 000 000	0	6 500 000 000	7 741 000 000			
Bailleur: BANQUE MONDIALE		0	0	6 500 000 000	6 500 000 000	0	0	0	6 500 000 000			
6299 - Autres acquisitions de services		0	0	6 500 000 000	6 500 000 000	0	0	6 500 000 000	6 500 000 000			
Bailleur: Etat		1 241 000 000	0	0	1 241 000 000	1 241 000 000	0	0	1 241 000 000			
2449 - Autres matériel et outillages techniques		22 000 000	0	0	22 000 000	22 000 000	0	0	22 000 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
6299 - Autres acquisitions de services	90 000 000	0	0	90 000 000	90 000 000	0	0	90 000 000			
6413 - Transferts aux établissements publics nationaux - investissement	1 129 000 000	0	0	1 129 000 000	1 129 000 000	0	0	1 129 000 000			
Activité 111001007 : Projet Développement des Usages et de la Confiance Numérique (volet usages)	978 224 337	0	0	978 224 337	978 224 337	0	0	978 224 337			
DEPENSES EN CAPITAL	978 224 337	0	0	978 224 337	978 224 337	0	0	978 224 337			
Bailleur: Etat	978 224 337	0	0	978 224 337	978 224 337	0	0	978 224 337			
6012 - Carburant et lubrifiant	5 500 000	0	0	5 500 000	5 500 000	0	0	5 500 000			
6112 - Frais de transport à l'extérieur	7 868 861	0	0	7 868 861	7 868 861	0	0	7 868 861			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur	23 000 000	0	0	23 000 000	23 000 000	0	0	23 000 000			
6115 - Indemnités de mission à l'extérieur	38 000 000	0	0	38 000 000	38 000 000	0	0	38 000 000			
6239 - Autres frais de formation	33 000 000	0	0	33 000 000	33 000 000	0	0	33 000 000			
6299 - Autres acquisitions de services	151 000 000	0	0	151 000 000	151 000 000	0	0	151 000 000			
6413 - Transferts aux établissements publics nationaux - investissement	719 855 476	0	0	719 855 476	719 855 476	0	0	719 855 476			
Activité 111001008 : Promotion du numérique	0	0	0	0	22 000 000	0	0	22 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	22 000 000	0	0	22 000 000			
Biens et services	0	0	0	0	22 000 000	0	0	22 000 000			
6012 - Carburant et lubrifiant	0	0	0	0	2 500 000	0	0	2 500 000			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur	0	0	0	0	10 500 000	0	0	10 500 000			
6239 - Autres frais de formation	0	0	0	0	0	0	0	0			

Désignation		Crédits 2026							Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables	
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts				Total CP
6299 - Autres acquisitions de services		0	0	0	0	9 000 000	0	0	9 000 000			
Total Budget Activités		2 219 224 337	0	6 500 000 000	8 719 224 337	2 241 224 337	0	6 500 000 000	8 741 224 337			
Action 2: Dématérialisation et Sécurité des systèmes d'informations Objectif: Accélérer la digitalisation de l'administration publique et la confiance numérique	DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	64 374 263	0	0	64 374 263	Taux d'accroissement de la dématérialisation des services publics	10	ASIN
	Personnel	0	0	0	0	30 374 263	0	0	30 374 263			
	Biens et services	0	0	0	0	34 000 000	0	0	34 000 000			
	DEPENSES EN CAPITAL	1 516 988 895	0	0	1 516 988 895	1 516 988 895	0	0	1 516 988 895	Taux de conformité des systèmes d'information au référentiel PSSIE	30	ASIN
	Investissement exécuté par l'Etat	110 562 400	0	0	110 562 400	110 562 400	0	0	110 562 400			
	Transferts en capital	1 406 426 495	0	0	1 406 426 495	1 406 426 495	0	0	1 406 426 495	Indice Global de Cybersécurité	85	ASIN, DNum
	Total Action	1 516 988 895	0	0	1 516 988 895	1 581 363 158	0	0	1 581 363 158			
Activité 111002001 : SMART-GOUV (Phase 2)		1 000 000 000	0	0	1 000 000 000	1 000 000 000	0	0	1 000 000 000			
DEPENSES EN CAPITAL		1 000 000 000	0	0	1 000 000 000	1 000 000 000	0	0	1 000 000 000			
Bailleur: Etat		1 000 000 000	0	0	1 000 000 000	1 000 000 000	0	0	1 000 000 000			
6413 - Transferts aux établissements publics nationaux - investissement		1 000 000 000	0	0	1 000 000 000	1 000 000 000	0	0	1 000 000 000			
Activité 111002004 : Projet de Développement des Usages et de la Confiance Numérique (Volet Confiance Numérique)		516 988 895	0	0	516 988 895	516 988 895	0	0	516 988 895			
DEPENSES EN CAPITAL		516 988 895	0	0	516 988 895	516 988 895	0	0	516 988 895			
Bailleur: Etat		516 988 895	0	0	516 988 895	516 988 895	0	0	516 988 895			

Désignation		Crédits 2026							Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables	
		Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
		Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts				Total CP
6299 - Autres acquisitions de services		110 562 400	0	0	110 562 400	110 562 400	0	0	110 562 400			
6413 - Transferts aux établissements publics nationaux - investissement		406 426 495	0	0	406 426 495	406 426 495	0	0	406 426 495			
Activité 111002005 : Promotion de la digitalisation		0	0	0	0	34 000 000	0	0	34 000 000			
DEPENSES ORDINAIRES		0	0	0	0	34 000 000	0	0	34 000 000			
Biens et services		0	0	0	0	34 000 000	0	0	34 000 000			
6012 - Carburant et lubrifiant		0	0	0	0	3 800 000	0	0	3 800 000			
6114 - Indemnités de mission à l'intérieur		0	0	0	0	19 200 000	0	0	19 200 000			
6299 - Autres acquisitions de services		0	0	0	0	11 000 000	0	0	11 000 000			
Total Budget Activités		1 516 988 895	0	0	1 516 988 895	1 550 988 895	0	0	1 550 988 895	Proportion de communes ayant au moins un e-service accessible sur le portail national des services publics	10	ASIN
Action 3: Transformation numérique des collectivités locales Objectif: Renforcer l'attractivité des collectivités locales par le numérique	DEPENSES EN CAPITAL	3 198 679 000	0	0	3 198 679 000	2 000 000 000	0	0	2 000 000 000			
	Transferts en capital	3 198 679 000	0	0	3 198 679 000	2 000 000 000	0	0	2 000 000 000			
	Total Action	3 198 679 000	0	0	3 198 679 000	2 000 000 000	0	0	2 000 000 000			
Activité 111003003 : Projet Transformation Numérique des Collectivités Locales		3 198 679 000	0	0	3 198 679 000	2 000 000 000	0	0	2 000 000 000			
DEPENSES EN CAPITAL		3 198 679 000	0	0	3 198 679 000	2 000 000 000	0	0	2 000 000 000			
Bailleur: Etat		3 198 679 000	0	0	3 198 679 000	2 000 000 000	0	0	2 000 000 000			
6413 - Transferts aux établissements publics nationaux - investissement		3 198 679 000	0	0	3 198 679 000	2 000 000 000	0	0	2 000 000 000			
Total Budget Activités		3 198 679 000	0	0	3 198 679 000	2 000 000 000	0	0	2 000 000 000			

Désignation	Crédits 2026								Indicateurs de performance	Valeurs cibles	Structures responsables
	Autorisation d'Engagement (AE)				Crédits de Paiement (CP)						
	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total AE	Contributions budgétaires	Dons	Emprunts	Total CP			
RECAPITULATIF DU PROGRAMME											
DEPENSES ORDINAIRES	0	0	0	0	135 938 181	0	0	135 938 181			
Personnel	0	0	0	0	79 938 181	0	0	79 938 181			
Biens et services	0	0	0	0	56 000 000	0	0	56 000 000			
DEPENSES EN CAPITAL	6 934 892 232	0	6 500 000 000	13 434 892 232	5 736 213 232	0	6 500 000 000	12 236 213 232			
Investissement exécuté par l'Etat	480 931 261	0	6 500 000 000	6 980 931 261	480 931 261	0	6 500 000 000	6 980 931 261			
Transferts en capital	6 453 960 971	0	0	6 453 960 971	5 255 281 971	0	0	5 255 281 971			
Total Programme	6 934 892 232	0	6 500 000 000	13 434 892 232	5 872 151 413	0	6 500 000 000	12 372 151 413			

4.2. Ventilation et justification des emplois

Catégorie	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Justifications
A	0	21	20	20	19	19	19	
B	0	2	2	2	2	2	2	
C	0	9	7	7	7	7	7	
D	0	3	3	3	3	3	3	
E	0	0	0	0	0	0	0	
Z	0	35	32	32	31	31	31	
Total	0	70	64	64	62	62	62	

4.3. Echancier des CP associés aux AE (en FCFA)

Action	2023		2024		2025		2026		2027		2028	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Action 1 : Infrastructures et Usages numériques	28 313 240 429	9 229 942 626	61 604 604 000	5 541 066 131	5 477 224 337	12 337 140 755	8 719 224 337	8 790 788 255	1 393 000 000	1 466 078 991	1 393 000 000	1 468 131 798
Action 2 : Dématérialisation et Sécurité des systèmes d'informations	13 000 000 000	2 332 071 782	21 293 162 000	4 771 784 242	2 020 988 895	2 091 717 755	1 516 988 895	1 581 363 158	2 000 000 000	2 065 324 536	2 000 000 000	2 066 612 084
Action 3 : Transformation numérique des collectivités locales	6 338 110 571	4 329 482 619	2 388 571 429	2 388 571 429	2 000 000 000	2 000 000 000	3 198 679 000	2 000 000 000	3 586 000 000	3 586 000 000	4 586 000 000	4 586 000 000
Total	47 651 351 000	15 891 497 027	85 286 337 429	12 701 421 802	9 498 213 232	16 428 858 510	13 434 892 232	12 372 151 413	6 979 000 000	7 117 403 527	7 979 000 000	8 120 743 882

4.4. Justification de l'evolution des crédits (en FCFA)

Action	2026		2027		2028		Justification de l'évolution des crédits (partir des déterminants physiques et financiers)
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
Action 1 : Infrastructures et Usages numériques	8 719 224 337	8 790 788 255	1 393 000 000	1 466 078 991	1 393 000 000	1 468 131 798	
Action 2 : Dématérialisation et Sécurité des systèmes d'informations	1 516 988 895	1 581 363 158	2 000 000 000	2 065 324 536	2 000 000 000	2 066 612 084	
Action 3 : Transformation numérique des collectivités locales	3 198 679 000	2 000 000 000	3 586 000 000	3 586 000 000	4 586 000 000	4 586 000 000	
Total	13 434 892 232	12 372 151 413	6 979 000 000	7 117 403 527	7 979 000 000	8 120 743 882	

5. Présentation des opérateurs concourant à la politique du programme

CONCLUSION

Pour 2026, le montant total des crédits alloués au Programme " Numérique " devrait permettre d'améliorer les effets de la politique publique de ce programme notamment en ce qui concerne la mise en place des infrastructures et usages numériques, la dématérialisation et sécurité des systèmes d'information, et la transformation numérique des collectivités locales. Au total, six (06) indicateurs d'effet seront suivi en 2026 dans le cadre de ce programme afin de s'assurer que les trois (03) objectifs visés par ce programme ont été atteints.